

بسمه تعالی

دانشکده / گروه	:	دانشکده علوم اجتماعی / گروه مدیریت صنعتی
رشته تحصیلی	:	کارشناسی مدیریت صنعتی
عنوان و کد درس	:	مدیریت پروژه (۰۱_۱۳۳۶۱۲۶) Project Management
تعداد واحد و نوع	:	۳ واحد پایه
پیش نیاز درس	:	تحقیق در عملیات ۱ - مدیریت تولید و عملیات
ترم تحصیلی	:	

نام استاد: دکتر محمد انیسه

شماره اتاق: دانشکده علوم اجتماعی / ۳۰۱

شماره تماس: ۹۸-۹۱۲۱۴۶۷۵۸۲+

آدرس ایمیل: manisseh@yahoo.com

آدرس تلگرام: @Mm1347

خلاصه درس: در این درس تعاریف و مفاهیم اساسی قراردادهای، پروژهها، ساختار شکست کار، شبکه ها، روشهای انجام پروژه، محاسبات زمانبندی پروژه، شناوری های فعالیت های پروژه، چگونگی محاسبه و تحلیل درصد پیشرفت فعالیت ها و درصد پیشرفت کل پروژه، کنترل و تخصیص منابع، کنترل هزینه و زمان پروژه به تفصیل شرح داده می شود. همچنین برنامه های کامپیوتری متداول در مدیریت و کنترل پروژه توضیح داده خواهد شد.

اهداف یادگیری درس:

LO1: تبیین مفهوم قراردادها و انواع روشهای اجرایی

LO2: تعریف مفهوم پروژه و چگونگی تشخیص آن از موارد دیگر

LO3: تشریح و کاربرد مفهوم ساختار شکست کار (WBS)، فعالیتهای خروجی و آشنایی با انواع شبکه ها

LO4: برنامه ریزی پروژه و انجام محاسبات

LO5: تجزیه و تحلیل کنترل پروژه شامل کنترل منابع، هزینه و زمان

LO6: استفاده از نرم افزارهای کاربردی برنامه ریزی و کنترل پروژه

ماتریس همپوشانی اهداف یادگیری و حیطة یادگیری (LO->H³)

اهداف یادگیری درس	درکی ، شناختی (Cognitive)	طراحانه و خلاقانه (Psychomotor)	مدیریتی و عاطفی (Affective)
L01	۱		
L02	۳		
L03	۲	۲	۲
L04	۲	۱	
L05	۳	۲	
L05	۲	۲	

نکته: ۱=کم ۲=متوسط ۳=زیاد

روش تدریس و یادگیری:

مطالب این درس بصورت زیر ارائه می گردد:

- ترکیب استفاده از اسلایدهای درس بصورت حضوری و مجازی

- استفاده از پایگاه یادگیری Schoology

- حل تمرین، کوئیز و تکالیف درسی خانگی

برنامه زمانی هفتگی کلاس:

یکشنبه ها ساعت ۱۳:۰۰ - ۱۵:۰۰ ، کلاس و هفته های فرد، دوشنبه ها ۰۸:۰۰ - ۱۰:۰۰ ، کلاس

ساعت مشاوره هفتگی: همه روزهای هفته، تلفن، واتساپ و تلگرام

برنامه هفتگی

تعداد ساعات تدریس	موضوع جلسه	هفته
۲	انواع قراردادهای پیمانکاری، EPC، BOT، BLT، ...	۱
۲	تعریف پروژه، نمودار گانت، مشخصه های پروژه، هزینه های پروژه، برنامه ریزی پروژه، چرخه حیات پروژه	۲
۲	ساختار شکست پروژه (WBS)	۳
۲	انواع شبکه ها، شبکه AOA،	۴
۲	روشهای برآورد مدت زمان فعالیت ها، محاسبات زمانبندی پروژه	۵
۲	شناوری ها	۶
۲	شبکه گره ای AON،	۷
۲	بهنگام سازی پروژه	۸
۲	محاسبه درصد پیشرفت و درصد فعالیت های پروژه، مدیریت ارزش افزوده	۹
۲	کنترل هزینه، موازنه زمان هزینه	۱۰
۲	کاهش مدت زمان پروژه به مقدار قابل قبول، تعیین مدت زمان پروژه که حداقل هزینه را داشته باشد	۱۱
۲	کنترل منابع، رویکرد هیورستیک (ابتکاری)	۱۲
۲	تخصیص منابع نامحدود، الگوریتم برگس	۱۳
۲	روش PERT	۱۴
۲	روش GERT	۱۵
۲	آموزش نرم افزارهای Ms_Project، Primavera	۱۶

سیستم ارزشیابی:

شماره هفته برگزاری	وزن المان ارزشیابی (%)	متد ارزشیابی
هفته های ۲، ۳، ۶، ۸، ۱۰، ۱۳	۴۵ درصد (۹ نمره)	کوئیزها
هفته های ۳، ۴، ۷		تمرین کلاسی
هفته های ۳، ۴، ۵، ۶، ۸، ۹، ۱۱، ۱۳		تکالیف درسی خانگی
شروع از هفته اول تحويل ۲۲ خرداد ماه ۱۴۰۱	۲۵ درصد (۵ نمره)	پروژه فردی (انتخاب یک پروژه واقعی و انجام برنامه ریزی و کنترل از صفر تا صد)
۱۴۰۱/۰۳/۲۹ ۱۶-۱۸	۳۰ درصد (۶ نمره)	امتحان پایان ترم (تمام سر فصل ها)

ماتریس همپوشانی ارزشیابی و اهداف یادگیری:

LO6	LO5	LO4	LO3	LO2	LO1	متد ارزشیابی
	√	√	√	√	√	کوئیزها
		√	√			تمرین کلاسی
	√	√	√			تکالیف درسی خانگی
√	√	√	√	√	√	پروژه فردی (انتخاب یک پروژه واقعی و انجام برنامه ریزی و کنترل از صفر تا صد)
	√	√	√	√		امتحان پایان ترم

مراجع اصلی:

۱- مدیریت و کنترل پروژه ، علی حاج شیر محمدی، ۱۳۷۸، انتشارات دانشگاه صنعتی اصفهان

۲- مدیریت پروژه و ساخت بر اساس استاندارد PMBOK 2008، سید ضیا حسینی، ۱۳۸۸، دانشگاه قم

۳- مدیریت پروژه، محمد جواد عاصمی پور، ۱۳۹۱، انتشارات سمت

4- The Project Management Institute (PMI), "Project Management Body of Knowledge Guide 2019 (Sixth Edition), (PMBOK)", www.pmi.org

مراجع فرعی:

۱- برنامه ریزی و کنترل پروژه، محمود نادری پور، ۱۳۷۲، انتشارات سازمان برنامه و بودجه

۲- مدیریت قراردادهای بین المللی، رضا پاکدامن، ۱۳۸۴، موسسه مطالعات و پژوهشهای بازرگانی

3-William J. Steven, 2007, "Operation Management", Mac Graw Hill

4- Harold Kerzner, Willey, 2001, "Project Management, A Systems Approach to Planning, Scheduling and Control (7th Edition)",

5- Kerzner, H.R, 2013, "Project Management: A System Approach to Planning, Scheduling, and Controlling", Wiley

قوانین در صورت تاخیر تکالیف تحویلی و شرایط اعطاء وقت اضافه:

۱- دانشجویان می بایست تکالیف و گزارش ها را در زمان مقرر بصورت فایل نرم softcopy در پایگاه Schoology درس بفرستند و گزارش پرنیت شده hardcopy را مستقیماً" به استاد درس تحویل دهند.

۲- هرگونه دیرکرد در تحویل گزارش و یا پروژه چه softcopy و یا hardcopy مشمول خسارت خواهد شد و به ازای هر روز دیرکرد ۲۰٪ از نمره احتسابی شما برای آن المان ارزشیابی کسر خواهد شد.

قوانین برخورد با سرقت ادبی :

۱ - در صورت مشاهده هر یک از مصادیق تقلب در آیتم های ارزشیابی، نمره شما صفر منظور گردیده و از شرکت شما در امتحان پایان ترم ممانعت خواهد شد .

۲ - سرقت علمی باعث مخدوش شدن چهره علمی و نابودی حیثیت دانشگاه می شود و خسارتی بی جبران را برای جامعه علمی کشور در پی خواهد داشت.